

Sammenslåing av LKFK og LFK?

- **underlagsmateriale til behandling på ekstraordinært årsmøte i LKFK og LFK 12. og 13. juni 2023**

1. Innledning

Det har gjennom de siste årene vært gjentakende dialog mellom LKFK og LFK for å sondere muligheten for en sammenslåing. LFK tok initiativ til konkrete samtaler i 2018, uten at dette materialiserte seg til en aktiv prosess. LKFK tok i 2021 et nytt initiativ, som raskt viste seg å danne et reelt grunnlag for at begge klubber ønsket å gå videre i en konkret prosess. Det ble nedsatt en innledende arbeidsgruppe bestående av tre personer fra LKFK og 3 personer fra LFK, som blant annet innebar grundige medlemsundersøkelser, dialog med medlemmene, og øvrig arbeid med konkrete temaer. Svarene i spørreundersøkelsen blant klubbens medlemmer ga et klart signal om at medlemsmassen i begge klubber er positivt innstilt til en sammenslåing.

På årsmøtene i LFK og LKFK våren 2022 ble det orientert om den pågående prosessen med tanke på en mulig sammenslåing av LFK og LKFK. Styrene har gjennom 2022 og frem til nå arbeidet videre med å undersøke grunnlaget for en eventuell sammenslåing, i tråd med prosess-planen som årsmøtene sluttet seg til.

Siden oktober 2022 har fire arbeidsgrupper med deltakere fra begge klubbene vurdert utvalgte sentrale spørsmål som må avklares før styrene i klubbene kan ta stilling til om LFK og LKFK skal slås sammen.

Arbeidsutvalget sammenfattet hovedfunn og konklusjoner fra arbeidsgruppene i et notat med vedlegg, og har på grunnlag av dette gitt en felles anbefaling til styrene i LFK og LKFK om å videreføre prosessen med sammenslåing av de to klubbene, med følgende milepæler:

- 8. og 14. mars 2023: Ordinære årsmøter med orientering om videre prosess og presentasjon av arbeidsgruppens vurderinger
- Mars – mai 2023: Styrene i begge klubber har vurdert fusjonen nærmere, og avgitt sine innstillinger ved å signere felles fusjonsplan mellom klubbene
- Juni 2023: Ekstraordinære årsmøter i begge klubber, der beslutning om sammenslåing eller ikke vedtas, med følgende elementer:
 - o Årsmøtet i LKFK vedtar å overføre hele sin virksomhet til LFK ved å godkjenne fusjonsplanen, under forutsetning om at LFKs årsmøte slutter seg til en sammenslåing
 - o Årsmøtet i LKFK vedtar å oppløse klubben som juridisk enhet, med minimum 2/3 flertall
 - o Årsmøtet i LFK vedtar med ordinært flertall å overta hele virksomheten til LKFK ved å godkjenne fusjonsplanen, under forutsetning om at LFKs årsmøte slutter seg til en sammenslåing
 - o Begge årsmøter gir sin tilslutning til et samarbeidsutvalg mellom klubbene som skal gjennomføre alle nødvendige tiltak for å forberede formell sammenslåing
 - o Juni – november 2023: Sesongen 2023 fullføres i separate klubber. Spillere overføres etter sesongslutt.
 - o Desember 2023: Nytt ekstraordinært årsmøte i LFK som formelt vedtar navneendring med minimum 2/3 flertall, og velger nytt styre for sammenslått klubb f.o.m. 1/1-24.
 - o 1. januar 2024: Sammenslåingen er formelt gjennomført

Arbeidsgruppens innstillinger, hovedfunn og konklusjoner er oppsummert og inntatt i punkt 2 nedenfor. På noen områder har det vært naturlig å konkludere med en konkret innstilling, mens på andre områder er det mer hensiktsmessig å bli enige om en videre prosess fra årsmøtet fatter vedtak våren 2023 til en sammenslåing faktisk gjennomføres 1. januar 2024.

2. Sammendrag av arbeidsgruppens innstilling til styrene i LKFK og LFK

Arbeidsgruppene

Visjoner og verdier: Temaet inkluderer overordnede visjoner, verdier, hovedsatsinger, samt spørsmål knyttet til klubbnavn, logo, farge på drakter m.m. Grappa ledes av Magnus Beite. Medlemmer: Lars Rønningen (LFK), Karen Sann Fougner (LFK), Anita Rapp Ødegård (LKFK) + Sigurd Tremoen (LKFK).

Sportslig arbeid: Temaet inkluderer overordnet sportsplan, samt sportslig organisering. Grappa ledes av Geir Kjølgaard. Medlemmer: Henrik Wangberg (LFK), Ole Farnen (LFK), Kjetil Rød (LKFK)

Styre/administrasjon: Temaet inkluderer i tillegg til administrativ organisering, også vedtekter, styreform m.m. Grappa ledes av Ellen B. Lunde. Medlemmer: Per Mæhlum (LFK), Fredrik Alver (LFK), Petter Myrvold (LKFK) + Åse Marita Høitomt (LKFK)

Økonomi: Temaet inkluderer både inntekter og kostnader, herunder sponsorer, kontingenter m.m. Grappa ledes av Erik Huuse. Medlemmer: Iver Reistad (LFK), Jens Fløtre (LKFK) + Stian Grønås (LKFK)

Hva skal besluttes – og hvordan er prosessen og tidslinja?

Det legges opp til at de viktigste formelle vedtakene fattes i ekstraordinære årsmøter i LKFK og så LFK i juni 2023. Begge årsmøtene må vedta sammenslåing av klubbene, ved at LKFK slås sammen med LFK, med LFK som overtakende klubb (største og eldste klubb). LKFK må beslutte oppløsning som juridisk enhet, med 2/3 flertall. Det må vedtas nytt navn i LFK med tilhørende vedtektsendring, enten i ekstraordinært årsmøte juni 2023, eller i et senere ekstraordinært årsmøte desember 2023/januar 2024. Navneendring vil i seg selv kreve 2/3 flertall. Det må så velges et felles samarbeidsutvalg mellom klubbene som tar ansvar for den videre konkrete sammenslåingsprosessen. Samarbeidsutvalget bør bestå av representanter for begge klubbene, ev. at begge klubbens styreverv inngår i sin helhet. Valgkomiteene i begge klubber bør arbeide sammen for å sikre rett mannskap i en sammenslått klubb.

Lagene i klubbene fullfører sesongen 2023 under gammelt navn, drakter og logo, mens påmelding inn mot sesongen 2024 gjøres i felles klubb (LFK – med nytt navn) etter søknad om overtakelse av plass i ligasystemet, og samtlige LKFK-spillere melder overgang til felles klubb.

Overordnede betraktninger – hovedmotivasjonen for en sammenslåing

Fotballklubbene på Stampesletta står overfor et stort, viktig og symboltungt veivalg. Fotball er følelser og historie, gleder sorger, fellesskap og minner. Og dette skal vi ha respekt for. Samtidig er det viktig å ta utgangspunkt i hvor vi står nå og hvor vi er på vei – hver for oss eller sammen. «Man vet hva man har, men ikke hva man får», sies det. Og det er til en viss grad riktig, men det er samtidig viktig å ha med seg at klubbene og samfunnet rundt oss er i endring og at det også vil være usikkerhet i en situasjon der klubbene driver videre hver for seg.

Et valg om å slå sammen klubbene handler mest om hvilke muligheter som skapes av at man slår sammen klubbene til en større klubb og samler spillere, ledere, administrasjon og støttespillere under felles fane på Stampesletta. Noen av disse mulighetene kan man velge å gripe, mens andre kan man la være, eller velge å gripe senere. Det vil være opp til medlemmene og styret nå og i fremtiden

å bestemme hvilke av mulighetene man går for og hvilke man lar være. Arbeidsgruppene peker på hvilke muligheter som kan ligge der, og skisserer hvordan man kan gripe disse i utgangspunktet.

Gruppene har også vurdert om det på ulike områder kan være ulemper/begrensninger som øker ved å slå sammen klubbene.

Arbeidsgruppenes vurderinger - oppsummert

Når det gjelder **styring/administrasjon og økonomi** er hovedkonklusjonen at det er få ulemper med en felles klubb. Derimot er en fusjon praktisk løsbar, og det kan være økonomisk/administrative synergier (stordriftsfordeler) ved å ha en felles daglig leder, ett klubbhus, mv. Man snakker da om ressurser/beløp tilsvarende opptil et halvt årsverk, og at dette da er ressurser som kan brukes på andre behov, for eksempel sportslig tilbud, markedsarbeid eller tilrettelegging for frivillighet. Størrelsen på denne fordelene er vesentlig nok, men i seg selv kanskje ikke tilstrekkelig til å motivere en sammenslåing. På den annen side – det er lite her som taler imot en fusjon om den oppleves fordelaktig ellers.

I tillegg anbefaler gruppa at valgkomite utvides med flere medlemmer, at det opprettes et tettere samarbeid med HINN, at det blir økt fokus på struktur i styrearbeidet, og at det tillates kontinuitet i overgangsperioden. Gruppa vurderer at det er et stort uutnyttet potensial i frivilligheten i begge klubber.

For økonomigruppa var formålet å vurdere om det foreligger et finansielt grunnlag for å slå sammen klubbene, og hvis det er tilfelle analysere hvordan en sammenslåing vil kunne påvirke inntektsgrunnlaget og kostnadsstrukturen i en sammenslått klubb, og vurdere det økonomiske grunnlaget for videre drift av en sammenslått klubb.

Basert på gruppas analyse mener de at klubbenes finansielle stilling danner et godt grunnlag for gjennomføring av en sammenslåing. En sammenslått klubb vil få et solid finansielt fundament med en egenkapitalfinansiering som utgjør ca. 3,5 millioner kr, tilsvarende 72 % av totalkapitalen. Også likviditetsmessig vil situasjonen være tilfredsstillende.

Ved vurderingen av mulighetene for å beholde eller øke inntektene ved sammenslåing, har gruppa gått konkret inn på følgende poster:

- Sponsorinntekter
- Medlemsinntekter
- Tilskudd
- Salgskampanjer
- Turneringer og arrangement
- Dugnadsinntekter
- Fotballskoler
- Fotball-Xtra
- Landslagsskole
- Lagskontoer
- Spillersalg
- Andre inntekter

Gruppa mener at det i det vesentlige er mulig å bevare et inntektsgrunnlag på minst samme nivå, selv om enkelte poster forutsetter en samordning og tilpasning, og det er enkelte

usikkerhetsmomenter. Sponsorinntekter er f.eks. vanskelig å anslå om vil kunne økes eller reduseres som følge av sammenslåing. Kontingenter og aktivitetsavgifter må over tid harmoniseres mest mulig, samtidig som de må gjenspeile det sportslige tilbudet.

På kostnadssiden identifiseres det muligheter for enkelte besparelser, særlig knyttet til personalkostnader og klubbens totale administrative kostnader. Grappa har ikke identifisert forhold som tilsier at det ikke er mulig å gjennomføre en sammenslåing. Når medlemstallet hensyntas er klubbens finansielle stilling relativt lik, noe som danner et godt utgangspunkt for en vellykket sammenslåing, med meget god soliditet og tilfredsstillende likviditet.

Begge klubber står ofte overfor problemstillinger knyttet til forholdet mellom sportslig tilbud og prisen for å delta på ulike alderstrinn og nivåer. Det er noen ulikheter i tilnærming til denne tematikken i de to klubbene, og det vil her være nødvendig med en grad av smidighet og pragmatisme for å finne fram til løsninger som ivaretar ulike hensyn på en god måte samlet sett. Målet med en fusjon må være at de aller fleste medlemmene i begge klubber over tid skal komme minst like godt ut i en samlet klubb. Vår vurdering er at dette er krevende, men løsbart også i en ny felles klubb.

Begge klubbens styrer er klar over at det er ulikheter i det sportslige tilbudet i ungdomsavdelingene i klubbene. LFK har de senere årene brukt betydelige ressurser på å bygge opp kvaliteten på tilbudet i sin ungdomsavdeling, først og fremst gjennom ansettelse og skoling av eksterne trenere.

Klubbene er enige om at man i diskusjonen om kvalitet på tilbud må ta utgangspunkt i realitetene, som er at det er klare forskjeller på det sportslige tilbudet for ungdom i dag og at det dermed også er forskjeller i kostnaden for klubb og medlemmer. En fusjonert klubb har forutsetninger til å tilby de aller fleste spillerne et minst like godt tilbud som klubbene vil kunne gi hver for seg. Samtidig kan man jobbe for økt likestilling mellom kjønn over tid, men ikke sette som premiss at det blir full likhet, og i hvert fall ikke fra dag én og som en følge av fusjonen.

1. Klubbene er enige om at en fusjon også skal bidra til et mer likeverdig tilbud til gutter og jenter over tid.
2. Ingen av klubbene ønsker dårligere tilbud til guttene som virkemiddel for økt likhet. Tilbudet til jentene bør derimot gradvis styrkes.
3. Siktemålet for sammenslåingen er ikke primært å redusere kostnader for klubbene og spillerne, men å bedre kvaliteten på tilbudet til spillere av begge kjønn.

Hovedmotivasjonen ligger med andre ord i det sportslige tilbudet og på hva slags klubbidentitet som skaper mest verdi for medlemmene.

Et annet element som har både en økonomisk og en sportslig side er godtgjørelse til/betaling fra seniorspillere. LFK og LKFK har prinsipielle forskjeller på hvordan klubbene forholder seg til sine seniorspillere. Enkelte seniorspillere mottar lønn/godtgjørelse for å spille fotball, og nivået vil kunne øke i fremtiden dersom klubben spiller på et høyere nivå. I LKFK mottar ingen spillere lønn eller godtgjørelse. Seniorspillere i LFK betaler kun en symbolsk kontingent for å være med, mens de i LKFK betaler full kontingent og aktivitetsavgift.

Også her er klubbene enige om at man må ta utgangspunkt i at realitetene og konkurransearenaen er ulike på herresiden og damesiden (inkl. juniorklassene). Klubbene er imidlertid enige om å arbeide for at forskjellene blir mindre over tid, og at forskjellene innad i «Lillehammer Fotball» helst skal være mindre enn i klubbene vi sammenlikner oss med.

Når det gjelder **Sport** mener arbeidsgruppa først og fremst at det fremstår fornuftig for LKFK og LFK å fusjonere. Gruppa har derfor vurdert om de to klubbene har sportslige ulikheter (kultur, ambisjoner, rutiner, organisering mm) som vanskeliggjør eller forhindrer vellykket fusjon.

Gruppa mener det i svært stor grad er sammenfallende styrker og svakheter i dagens klubber og at verdigrunnet «Flest mulig, lengst mulig, best mulig» er det beste utgangspunktet for en ny klubb.

Flest mulig definerer ønske om å være en samlende klubb fra barnefotball til seniornivå og skal signalisere at fotball er et lavterskeltilbud med et ønske om å favne bredt.

Lengst mulig definerer ønske om å gi et så attraktivt tilbud og skape så gode rammer for fotballspilleren at interessen holder de inne i fotballen så lenge som mulig.

Best mulig definerer ønske om kvalitet i treningsarbeidet, tilføre gode og sunne holdninger og legge til rette for spillerutvikling som gjør hver spiller til den beste versjonen av seg selv.

Gruppa har videre sett på punkter den mener er viktig for å lykkes fra barnefotballen, gjennom ungdomsfotballen og helt frem til seniornivå.

Sportslige dokumenter må samordnes på en slik måte at svakhetene i de enkelte klubber kan avdekkes og forbedres. LFK sine er overordnede og lite detaljerte hvorav LKFK sine fremstår som mer detaljerte og utfyllende. Vi foreslår at et fusjonert felles styre peker ut en gruppe til å utarbeide ny sportsplan og nye sportsdokumenter som ivaretar styrkene i dagens organisasjoner dersom klubbene fusjonerer.

Gruppa anbefaler en sportslig organisering som ivaretar medlemsmassen på en best mulig måte.

Når det gjelder **visjon og verdier** har arbeidsgruppa diskutert seg fram til flere helt konkrete forslag til viktige identitetsmarkører, slik at styrene og medlemmene kan danne seg et konkret bilde av hvordan en sammenslått klubb vil fremstå utad og innad, med følgende **visjon**:

«Lillehammer Fotball skal være en klubb for alle. Et sted for barn og unge med høye sportslige ambisjoner, og et sted for de mange som spiller fotball for gøy. Vi skal utvikle gode fotballspillere og gode mennesker – og påfølgende utvikle gode seniorlag med lokal forankring, som tar nye steg og skaper stolte øyeblikk for byen. Vi skal være et fellesskap som verdsetter mangfold, tilhørighet, samarbeid og utvikling – og bygge et miljø som er større enn selve fotballen, der alle kan få ta del gjennom varierte og nye aktiviteter. Vi ønsker å utfordre grensene for hva en fotballklubb er og hvem den skal romme. Vi skal leve opp til vårt ansvar som den største klubben i regionen med fokus på kvalitet, åpenhet og kompetansedeling, og til enhver tid søke kunnskap for å ta nye steg som klubb.»

Klubbfarger i hvitt og blått videreføres. Det spilles i **blå drakt, blå shorts og hvite strømper** hjemme – og hvit drakt, blå shorts og hvite strømper borte (ved behov).

Navn: Lillehammer Fotball

Logo: Det er presentert et konkret forslag til logo, men det vurderes mest hensiktsmessig at samarbeidsutvalget mellom klubbene gis i oppdrag å lande et endelig forslag før sammenslåingen er gjennomført 1. januar 2024.

Slagord: Lillehammer Fotball – sterkere sammen!

Misjon: Vi skal tilby alle barn og ungdommer i regionen et sted å være, et sted å lære, og et sted å tilhøre.

Oppsummering og anbefaling

Arbeidsgruppene sammensatt av representanter utpekt av begge klubber ser at en sammenslått klubb vil stå sterkere i møtet med fremtidens muligheter. En stor felles klubb vil ha muligheten til å velge å ta posisjonen som den ledende fotballklubben i distriktet. En stor felles klubb vil ha muligheten til å bli hele Lillehammers klubb – en klubb alle føler seg hjemme i og som har kraft til å skape utviklingsmuligheter og trivsel for fotballspillere i alle aldre. Dette skjer ikke av seg selv – vi må skape det sammen - men mulighetene til å ta en slik posisjon blir mye større.

Også driftsmessig økonomisk/administrativt er det en del fordeler . Samtidig er det relativt få identifiserte ulemper eller begrensninger som skapes av en sammenslåing.

Vi tror derfor at medlemmene av LFK og LKFK er best tjent med en fusjon. Lillehammer Fotball – sterkere sammen!

3. Gjennomføring av en sammenslåing

Teknisk

I realiteten er det kun to mulige alternativer for valg av gjennomføringsform. Enten at begge klubber oppløses og at det stiftes en helt ny klubb, eller at klubbene slås sammen ved at en av klubbene overdras til den andre (såkalt fusjon), og at den sammenslåtte klubben endrer navn. Styrene i begge klubber er enige om at den eneste praktiske gjennomføringsformen er en fusjon, der LKFK innlemmes i LFK (som er den eldste juridiske enheten), dvs. at virksomheten i LKFK overtas og videreføres i LFK, og at LKFK avvikles og oppløses som juridisk enhet. Prosessen vil i korthet kreve:

- Årsmøtevedtak i begge klubber om sammenslåing
- Årsmøtevedtak i LKFK om oppløsning, med minimum 2/3 flertall
- Årsmøtevedtak i LFK om navneendring (og vedtektsendring) med minimum 2/3 flertall og nytt styrevalg med virkning fra gjennomføringstidspunktet
- Drøfting med ansatte i begge klubber
- Lovbestemt kreditorvarsel, som innebærer minimum 6 uker fra beslutning til gjennomføring av sammenslåingen
- Samtykke fra NFF
- At alle transaksjoner, inntekter og kostnader knyttet til de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som ligger i LKFK pr. i dag, tilordnes LFK fra 1. januar 2024
- At sammenslåingen gjennomføres med regnskapsmessig kontinuitet slik at LFK viderefører regnskapsførte verdier av de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som overtas
- Nødvendige registreringer i Brønnøysundregistrene

Styresammensetning og samarbeidsutvalg

Styrene i respektive klubber vil ved eventuell vedtatt sammenslåing, bli sittende ut kalenderåret 2023. Mot slutten av 2023 eller tidlig i 2024 vil det innkalles til nytt ekstraordinært årsmøte som blant annet beslutter styrevalg.

LFKs lovnorm bestemmer at styret skal bestå av 7 medlemmer og 3 varamedlemmer. Dersom dette skal endres må årsmøtet vedta endringer med 2/3 flertall. Styrene anbefaler at sammenslått klubb bevarer antall styremedlemmer, men at det skal være mest mulig lik fordeling av LFK- og LKFK-representanter inn i det nye styret.

Etter eventuell beslutning om fusjon er foretatt, ønsker styrene at det umiddelbart nedsettes et samarbeidsutvalg bestående av samtlige styremedlemmer fra begge klubber. Samarbeidsutvalget vil få i oppgave å gjøre den praktiske sammenslåingsprosessen mest mulig smidig, og iverksette alle nødvendige tiltak for å gjennomføre dette.

NFFs behandling av en søknad om overtakelse av LFKs plasser i seriesystemet

Overføring av lag mellom to klubber er ikke særskilt regulert i NFFs lov eller reglementer. I medhold av NFFs lov § 8-1 (4) må klubb som ønsker innplassering i seriesystemet, herunder ved overtakelse av plassene til en annen klubb, søke Forbundsstyret om tillatelse. Normalt er siste søknadsfrist 1. oktober dersom en eventuell godkjenning skal få virkning for påfølgende sesong.

Søknaden kan sendes til NFF så snart nødvendige vedtak om sammenslåing av klubbene er fattet, men før sammenslåingen formelt er gjennomført. Søknaden må minimum inneholde følgende:

- Protokoll fra årsmøte i LKFK. Overgang av spillere skjer før klubben eventuelt er oppløst, dvs. før 1. januar 2024.
- Protokoll fra årsmøte i LFK. Av protokollen må det fremgå at årsmøtet har besluttet at klubben skal ta det administrative og økonomiske ansvaret for angitte lag fra en angitt tidspunkt.
- En bekreftelse på at minimum 50 % av spillerne som i inneværende sesong har deltatt på de lagene som ønskes overført, vil melde overgang til den nye klubben.
- Undertegnet og datert fusjonsplan mellom klubbene

Praktiske konsekvenser av sammenslåing

- LFKs plass i ligasystemet overføres til LFK
- Alle kontrakter, herunder ansettelsesavtaler med spillere, trenere og administrasjon, samt alle sponsoravtaler mv. overføres til LFK. Avtaleoverføringen innebærer potensielt at kontraktspartene må samtykke til overføringen.
- Overdragelsen av de ansatte innebærer en virksomhetsoverdragelse etter arbeidsmiljøloven. I det ligger at LFK i utgangspunktet plikter å overta alle ansatte på eksisterende vilkår, dvs. med samme lønn og rettigheter som i LKFK før sammenslåingen. Arbeidsmiljølovens saksbehandlingskrav må følges.
- Aktiva og passiva i LKFK overføres til LFK, dvs. alle balanseposter (eiendeler og gjeld). Alle kostnader og inntekter for LKFK overtas av LFK fra gjennomføringstidspunktet.
- Medlemskapene til medlemmene i LFK påvirkes ikke av en sammenslåing. Medlemmene til LKFK overføres til LFK hvor de vil ha samme rettigheter som klubbens eksisterende medlemmer.